



**Universidad Tecnológica de Calvillo**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 30 de Junio de 2025**  
**(Cifras en Pesos)**

Concepto	2025	2024
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>		
<b>Origen</b>	<b>15,081,541</b>	<b>25,060,178</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	448	1,375
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	3,657,305	3,755,025
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	11,423,788	21,303,778
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>12,126,977</b>	<b>23,598,100</b>
Servicios Personales	8,708,883	16,872,814
Materiales y Suministros	428,154	1,035,496
Servicios Generales	2,292,058	5,520,510
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	70,000
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	697,882	99,280
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>2,954,564</b>	<b>1,462,077</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>1,019,754</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	938,294
Otras Aplicaciones de Inversión	0	81,460
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>0</b>	<b>-1,019,754</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>2,954,564</b>	<b>442,323</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>	<b>1,582,364</b>	<b>1,140,041</b>
<b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>	<b>4,536,928</b>	<b>1,582,364</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTR. DANIEL MEDINA MERCADO  
 DIRECTOR DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS

EDUARDO GONZÁLEZ BLAS  
 RECTOR