



**Universidad Tecnológica de Calvillo**  
**Estado de Flujos de Efectivo**  
**Del 1 de Enero al 31 de Marzo de 2019 y 2018**  
**(Pesos)**

| Concepto                                                                                                                    | 2019             | 2018              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|-------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                  |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>4,571,739</b> | <b>20,227,114</b> |
| Impuestos                                                                                                                   | 0                | 0                 |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | 0                | 0                 |
| Contribuciones de mejoras                                                                                                   | 0                | 0                 |
| Derechos                                                                                                                    | 499,250          | 2,970,828         |
| Productos                                                                                                                   | 0                | 369,372           |
| Aprovechamientos                                                                                                            | 0                | 0                 |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | 150,482          | 0                 |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                | 0                 |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | 3,922,007        | 16,886,914        |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | 0                | 0                 |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>4,239,744</b> | <b>23,921,195</b> |
| Servicios Personales                                                                                                        | 2,750,716        | 12,713,144        |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | 134,612          | 1,168,293         |
| Servicios Generales                                                                                                         | 572,193          | 5,131,376         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | 0                | 0                 |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                                  | 0                | 0                 |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | 0                | 0                 |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | 24,280           | 67,480            |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | 0                | 0                 |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | 0                | 0                 |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | 0                | 0                 |
| Donativos                                                                                                                   | 0                | 0                 |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | 0                | 0                 |
| Participaciones                                                                                                             | 0                | 0                 |
| Aportaciones                                                                                                                | 0                | 0                 |
| Convenios                                                                                                                   | 0                | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | 757,944          | 4,840,901         |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                                | <b>331,995</b>   | <b>-3,694,080</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                  |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0                | 0                 |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0                | 0                 |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | 0                | 0                 |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>0</b>         | <b>369,434</b>    |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | 0                | 0                 |
| Bienes Muebles                                                                                                              | 0                | 188,456           |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | 0                | 180,978           |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                                | <b>0</b>         | <b>-369,434</b>   |
| <b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                               |                  |                   |
| <b>Origen</b>                                                                                                               | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | 0                | 0                 |
| Interno                                                                                                                     | 0                | 0                 |
| Externo                                                                                                                     | 0                | 0                 |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | 0                | 0                 |
| <b>Aplicación</b>                                                                                                           | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | 0                | 0                 |
| Interno                                                                                                                     | 0                | 0                 |
| Externo                                                                                                                     | 0                | 0                 |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | 0                | 0                 |
| <b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                           | <b>0</b>         | <b>0</b>          |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                                | <b>331,995</b>   | <b>-4,063,514</b> |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al inicio del Ejercicio</b>                                                          | <b>1,567,878</b> | <b>5,631,393</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al final del Ejercicio</b>                                                           | <b>1,899,873</b> | <b>1,567,878</b>  |